



# Viedo ciemu darbības izvērtēšanas metodoloģijas meklējumos

---

**Līga Paula**

asoc.prof., Dr.sc.soc. LBTU ESAF

Sociālo un humanitāro zinātņu institūts

# Šodien pārrunāsim

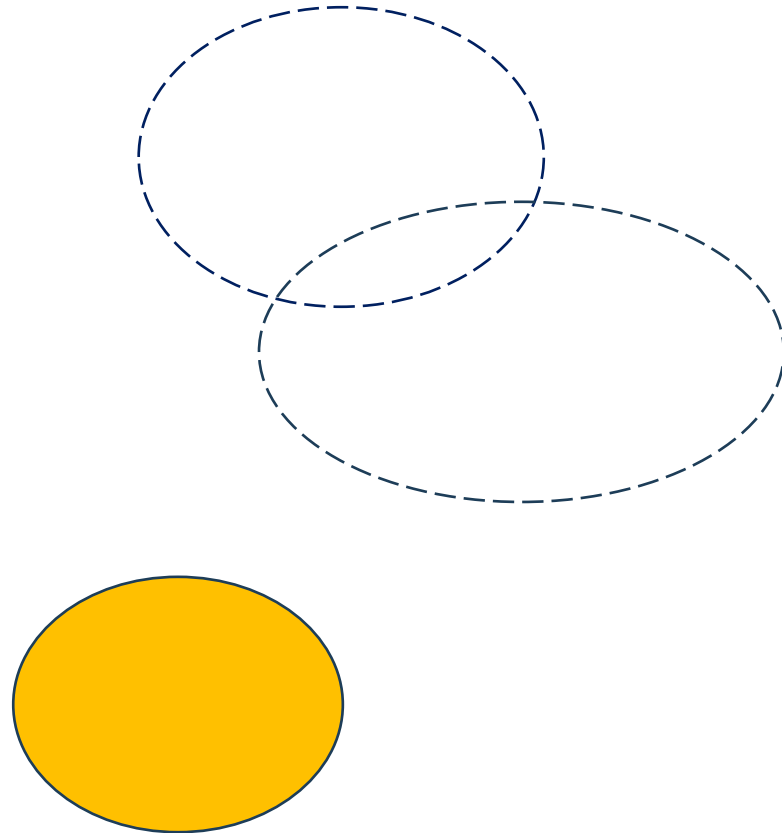
- ✓ Kopienas aktivitāšu monitorings un novērtēšana (izvērtēšana)
- ✓ Kopienas attīstības process: iniciatīvas loģiskais ietvars
- ✓ Kopienas iniciatīvas īstenošanas un rezultātu novērtēšanas matrica



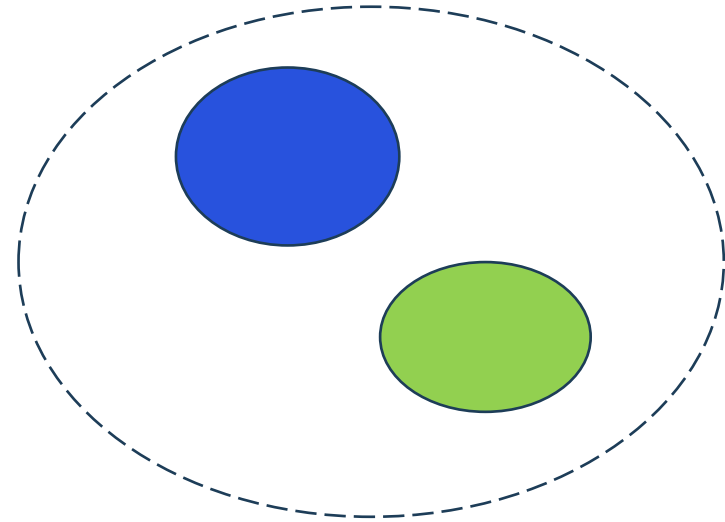
# Kopienas aktivitāšu monitorings un novērtēšana (izvērtēšana)



# Kopienas neskaidrās robežas



?



# Kāpēc kopienas iniciatīvas jāmonitorē un jānovērtē?

- Tas nav tikai tādēļ, ka politikas veidotāji vai finanšu nodrošinātāji to vēlas
- Tas ir būtiski, lai kopienu attīstība būtu efektīva
- Kopiena «salīdzinās» pati ar sevi dinamikā

*Logical Framework* pieeja

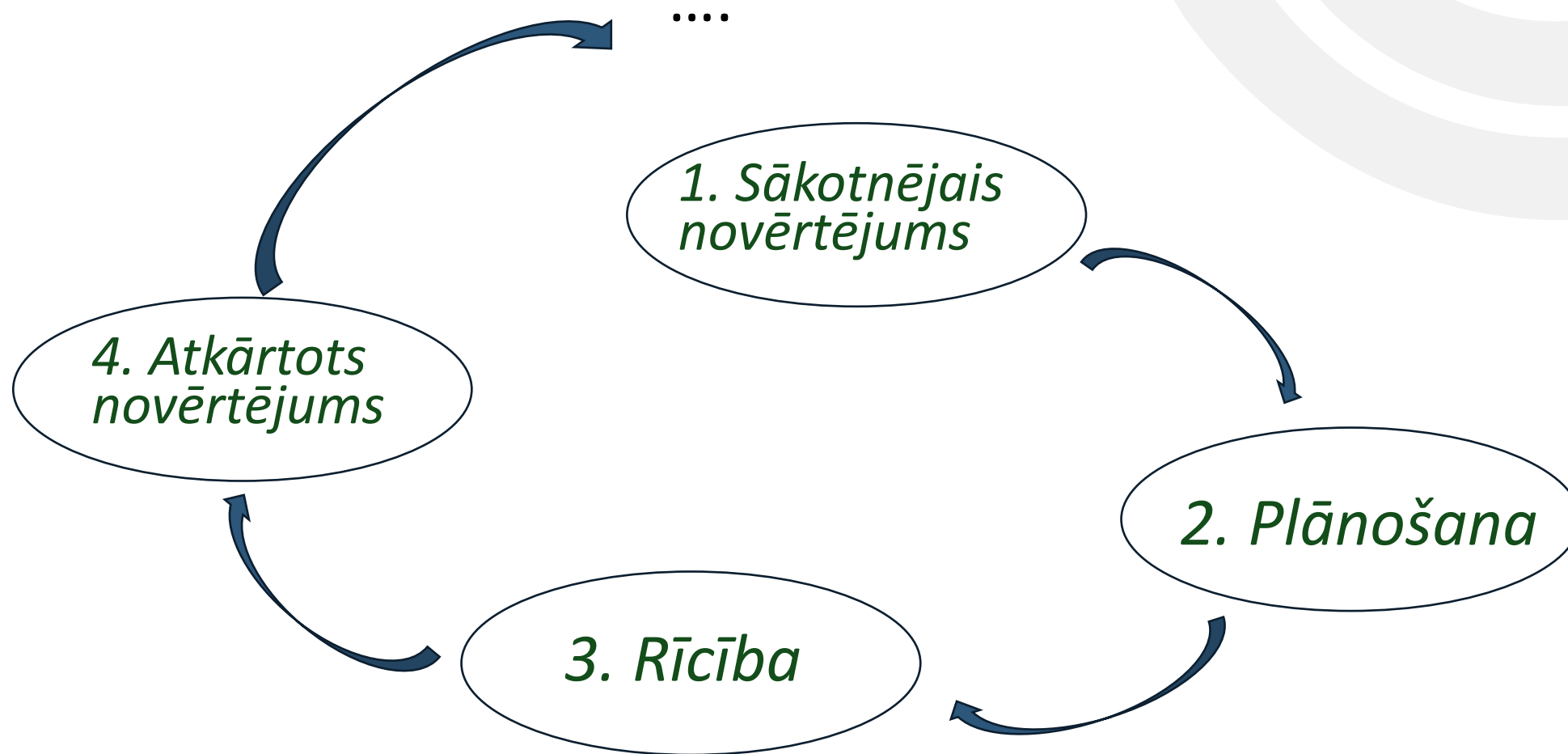
# Būtiskākie jautājumi, kas palīdz definēt monitorējamos un mērāmos aspektus viedajā ciemā

- Kādi ir viedā ciema **mērķi**?
- Kādas **aktivitātes** jāīsteno, lai mērķus sasniegtu?
- Kādi **resursi** nepieciešami aktivitāšu īstenošanai?
- Kādi **pieņēmumi** ir izdarīti par veicamo darbu?
- Kādi ir plānotie **iznākumi** (outputs)?
- Kādi ir iecerētie **rezultāti** (outcomes)?
- Kā varēs **izmērīt** to, kas ir vai nav sasniegts salīdzinājumā ar izejas pozīciju?

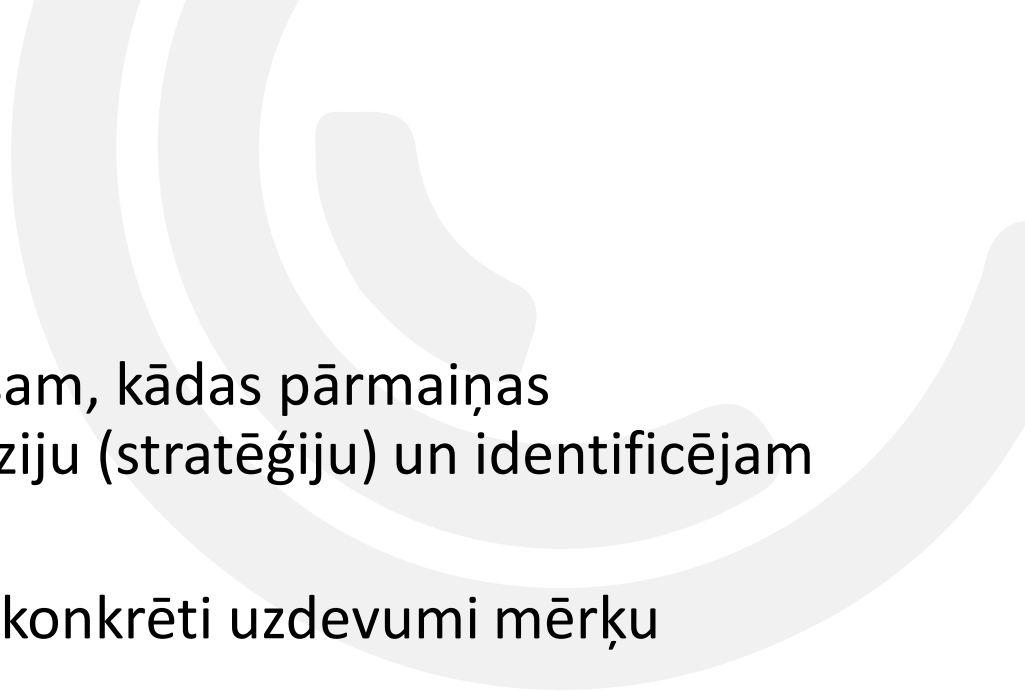
# Kopienas attīstības process: iniciatīvas loģiskais ietvars



# Kopienas attīstības procesa (tajā skaitā viedā ciemā īstenošanas) cikls (Beck, Purcell, 2020)





- 
1. **Sākotnējais novērtējums** – saprotam, kur mēs esam, kādas pārmaiņas nepieciešamas, resursu kartēšana, izstrādājam vīziju (stratēģiju) un identificējam mērķus
  2. **Plānošana** – līdzdalīgs process, kurā tiek definēti konkrēti uzdevumi mērķu sasniegšanai, atbilstoši *SMART* principiem
  3. **Rīcība** – kolektīva darbība mērķu sasniegšanai
  4. **Atkārtots novērtējums** – **balstoties uz rīcības posmā savāktajiem datiem iespējams novērtēt, vai mērķi ir sasniegti, uzdevumi izpildīti**

Paredzam nākamo viedā ciema darbības/attīstības ciklu

# Ar ko sākt?

Definējam uzdevumus viedā  
ciema mērķa(u) sasniegšanai

**S**pecific (specifiski)

**M**easurable (izmērāmi)

**A**chievable (sasniedzami)

**R**ealistic (reālistiski)

**T**ime-bound (īstenojami konkrētā laikā)



## Definējot uzdevumus:

- Jāidentificē iespējamie ārējie faktori, kas var ietekmēt uzdevumu izpildi un mērķu sasniegšanu
- Jānovērtē vietējā politiskā, kultūras, ekonomikas vide
- Jāapzina potenciālās iesaistītās puses, jāveic to kartēšana (*stakeholder analysis and mapping*)
- Iespēju robežās jāapzina potenciālās pretrunas, konflikti, opozīcija iniciatīvas īstenošanai

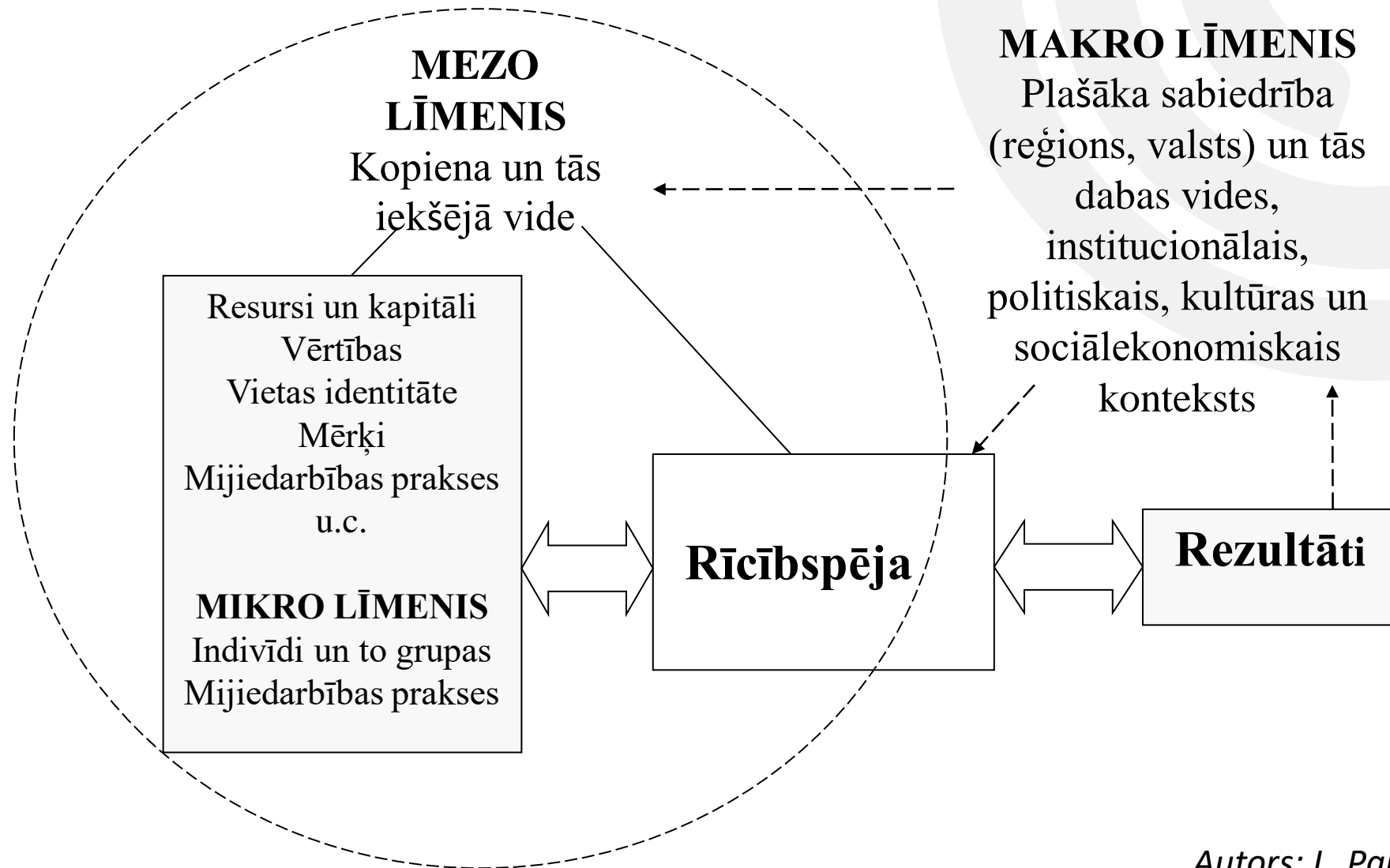
## Iespējamās iesaistītās puses kopienā



# Definējot uzdevumus, jāpārdomā cik tie:

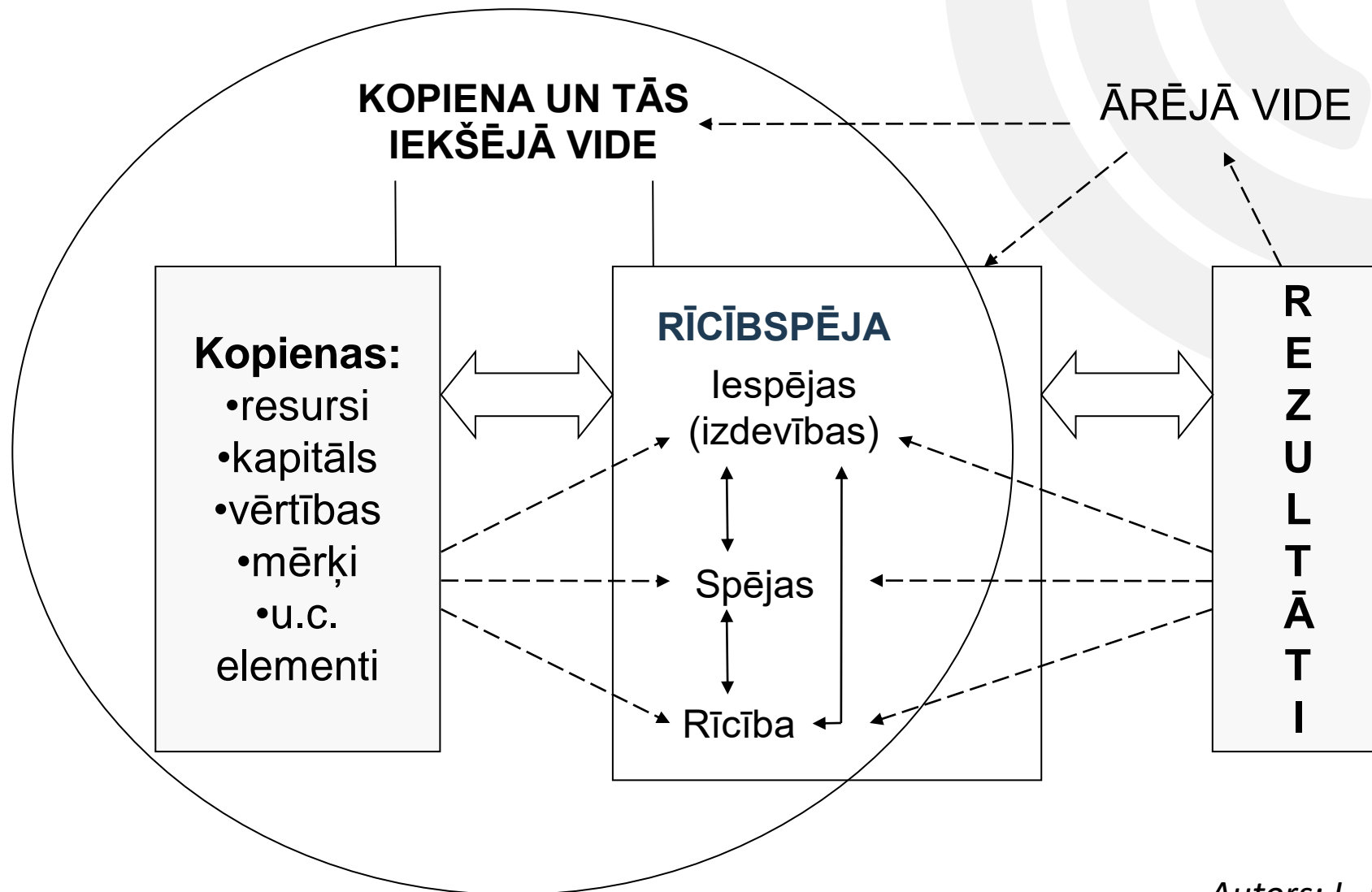
- ir līdzdalību veicinoši
- veicina individuālu rīcībspēju (empowerment)
- veicina kopienas rīcībspēju (empowerment)
- ir iekļaujoši attiecībā pret dažādām sociālām grupām kopienā
- veicina sociālo taisnīgumu
- veicina lēmumu pieņemšanu un kopienas ietekmi

# Kopiena un tās rīcībspēja



*Autors: L. Paula*

# Kopiena un tās rīcībspēja



*Autors: L. Paula*

# Kopienas iniciatīvas īstenošanas un rezultātu novērtēšanas matrica





# Definīcijas

***Sākotnējā situācija (izejas pozīcija)*** – tiek ievākti kvantitatīvi un kvalitatīvi dati par to, kādā situācijā kopiena atrodas, ko grib mainīt

***Mērķi*** – ko gribam sasniegt (piemēram, uzlabot senioru dzīves kvalitāti lauku kopienā)

***Uzdevumi*** – konkrētas lietas, soļi, kā mērķi sasniegsim (piemēram, ikdienas aprūpes pakalpojumi, brīvprātīgo mājas vizītes, pasākumi senioriem)

***Iznākumi (outputs)*** – konkrēti padarīti darbi, kas tika plānoti

***Rezultāti (outcomes)*** – plašāka ietekme, kas izriet no sasniegtā, reizēm netiešā ietekme

***Indikatori*** – kvantitatīvi un kvalitatīvi

***Monitorings*** – datu vākšana progresa mērīšanai iznākumu un rezultātu sasniegšanai

***Novērtēšana*** – vērtējums par sasniegto, izmantojot monitoringa datus un izvērtējot, kādas pārmaiņas notikušas attiecībā pret izejas pozīciju

# Vērtējuma matrica

	Vēstījums	Indikatori	Dati	Pieņēmumi (t.sk.riski)
Mērķis/ vīzija				
Resursi/ ieguldījums				
Process/ ieguldījums				
Aktivitātes/ ieguldījums				
Iznākumi				
Rezultāti				



# Paldies!



Liga.Paula@lbtu.lv



<https://esaf.lbtu.lv/lv>, <https://esaf.lbtu.lv/lv/studijas>